

2025
MEMORIA

Asociación Co.Ciudadana

Edificio Fuerte del Príncipe I

Parque Tomás Caballero, nº 2 - 6ª Planta

Pamplona (Navarra)

www.cociudadana.es

ÍNDICE

-04-

Carta del
presidente

-06-

Manifiesto
fundacional

-08-

Misión
CoCiudadana

-09-

Órganos de
coordinación

-10-

Jornadas y
encuentros

-32-

Referencias de
prensa

Carta del PRESIDENTE

Estimados amigos de Co.Ciudadana:

Al llegar al final de este ciclo anual, nos detenemos un momento para mirar atrás y valorar lo recorrido juntos. Es en este ejercicio de memoria donde cobra sentido nuestro compromiso con aquello que nos define: el intercambio sereno de ideas, la participación ciudadana y la construcción, entre todos, de una Navarra más cohesionada, abierta y justa.

El 2025 ha sido un año especialmente enriquecedor para la asociación. Hemos tenido la suerte de contar con voces expertas que nos ofrecieron su conocimiento y su mirada sobre los desafíos del presente. Desde la primera sesión con **Gerardo Iracheta**, que nos brindó una radiografía social y política de Navarra, hasta las reflexiones de **Mercedes Siles Molina** sobre ética e inteligencia artificial; el análisis de **Ángel Losada** acerca de los retos del Sahel; la visión de **Julián Quirós** sobre el periodismo; la perspectiva global de **José Juan Ruiz**; la profunda reflexión de **Ángel Gabilondo** sobre la responsabilidad que acompaña a los derechos humanos; y la exposición de **Manel del Castillo** sobre la renovación de la sanidad pública inspirada en el modelo CAIROS de Cataluña.

Todas estas sesiones no solo sumaron conocimiento, sino que demostraron una vez más la capacidad de

Co.Ciudadana para convocar sensibilidades diversas y enriquecer el debate ciudadano.

Un momento especialmente destacado del año ha sido la presentación del **11º Panel de Tendencias de Navarra**, un proyecto que simboliza nuestra apuesta por la mirada larga y la innovación social. Esta herramienta, que ya cumple once ediciones desde su inicio en 2014, no solo identifica los retos que se vislumbran en el horizonte, sino que nos orienta sobre cómo abordarlos colectivamente. La aportación de **Francisco "Pachi" Mangado**, con su análisis sobre el acceso a la vivienda, otorgó al acto un valor añadido que todos apreciamos.

Todo lo conseguido este año ha sido posible gracias a vosotros. Al apoyo constante de nuestros asociados, colaboradores y patrocinadores. A vuestra confianza, que nos anima a seguir avanzando y a redoblar esfuerzos. Por ello, queremos reiterar la invitación a participar activamente en las propuestas de Co.Ciudadana. La asociación vive gracias a las personas que la integran, y cada aportación suma, impulsa y fortalece esta red que crece día a día.

De cara al 2026, mantenemos intacta la convicción de que los espacios para el análisis sereno y la conversación constructiva son más necesarios que nunca. Nos acercamos al nuevo año con ilusión,



energía renovada y un calendario lleno de iniciativas que esperamos compartir con vosotros. Con vuestra compañía, estoy seguro de que seguiremos afianzando a Co.Ciudadana como un referente de civismo, encuentro y colaboración.

Gracias por seguir formando parte de esta casa común.

Con todo mi agradecimiento,

Aladino Colín
Presidente de Co.Ciudadana

MANIFIESTO FUNDACIONAL

“Todo conocimiento empieza por el sentimiento”,



“Todo conocimiento empieza por el sentimiento”, expresaba Da Vinci y quienes suscribimos el presente Manifiesto sentimos que el país está cambiando; que aquello que creíamos sólido e inalterable ha desaparecido. Sentimos y palpamos un malestar social fruto de una fuerte crisis no sólo en el orden económico. Asistimos a un cambio desde el núcleo del sistema: el trabajo, el consumo, la representación, las políticas públicas, las reglas de mercado y los valores de cohesión.

La ocupación laboral ha experimentado un fuerte descenso y ha abierto brechas de cohesión que destruyen el valor del equilibrio logrado en los últimos años. La dificultad de ubicar a las nuevas generaciones en el trabajo conlleva problemas de inclusión.

Nuestro consumo está cambiando no solo en intensidad sino también en naturaleza; se consume de manera diferente. Este alternativo consumo nos llevará a otra economía diferente.

La ciudadanía realiza un cuestionamiento profundo del actual sistema de representación política. La deslegitimación hacia lo político es evidente. Parece que lo público es sólo lo político... y lo público es lo nuestro, lo de todos.

Por otra parte, las políticas públicas se estrechan, de forma mecánica, sin cambiar de modelo ni promoviendo alternativas. Con menos no se puede hacer mucho más; es preciso hacer cosas diferentes.

Es necesaria una reflexión a fondo sobre la economía de mercado, inmersa en una nueva y profunda regulación sin que se vislumbren con los modelos futuros.

El papel de la ciudadanía se ha ido haciendo más ficticio que real. La desorientación general es más que evidente. Porque el sistema de valores colectivos que ha sostenido la anterior etapa se ha agotado. Es preciso regenerar nuevos valores, nuevos consensos.

¿Qué queremos?

Ante este estado de cosas, desde CiudadaNA manifestamos nuestra firme voluntad de contribuir al Pro-Común aportando ideas. Nos mueve la búsqueda de la utilidad pública y de una mejora en la Calidad Ciudadana desde la aplicación del conocimiento.

Nuestro relato común se sustenta en valores ciudadanos ligados a la Prosperidad que han servido de motor a la historia, han procurado numerosos avances sociales, políticos y económicos. La libertad, la igualdad y la fraternidad son, junto con la eficiencia económica y el respeto medioambiental los ejes que nutren una corriente de pensamiento que ha favorecido el progreso social. Advertimos que, en estos momentos, los índices de igualdad alcanzados están retrocediendo. Además, la igualdad de oportunidades experimenta un grave deterioro. Todo ello puede propiciar fracturas sociales graves.

Plantaremos propuestas, convocaremos reuniones, contrastaremos ideas y expondremos reflexiones, buscando la apertura, la eficacia, la eficiencia, la innovación y la calidad democrática.

En estos momentos, la innovación social debe ser una actitud. Frente a la defensa del nosotros, la propuesta con los otros; la ciudadanía como agente activo de espacios de cooperación.

¿Dónde estamos?

CiudadaNA se ubica en Navarra y queremos contribuir al bien común que conforman la ciudadanía que residen aquí, en este pequeño 'país', con independencia de su origen o su destino. Más que preguntarnos por el significado de "ser navarro" nos interesa construir ciudadanía en Navarra. Apoyamos la participación en lo común, buscando integrar las diferencias.

Nuestro viaje

En suma, nuestro deseo es constituirnos como una factoría de ideas para Navarra, el conocimiento no está aislado sino que habita en la sociedad de forma abierta. Por ello, queremos ideas diversas y divergentes, que no sean meros frutos de la elucubración sino que estén preñadas de utilidad y de operatividad social. Son tiempos para interpretar, evaluar, conocer, socializar, divulgar y actuar.

Éste es el viaje que iniciamos... y al que invitamos a emprender.



Nos mueve la búsqueda de la utilidad pública y de una mejora en la Calidad Ciudadana desde la aplicación del conocimiento.

MISIÓN COCIUDADANA

- Convertir el pensamiento en compromiso social
- Activos para el progreso y prosperidad de Navarra
- Ser útiles socialmente



ÓRGANOS DE COORDINACIÓN

JUNTA DIRECTIVA

Presidente

Aladino Colín

Vicepresidenta

Margarita Pérez de Salazar

Secretario

Alberto Améscoa

Vocales

Luis Colina

Rosa Jaso

Chema Zarranz

Tito Navarro

Pablo Armendáriz

Gorka García

Gestor

Carlos Medrano





Jornadas y encuentros

JORNADAS Y EVENTOS

**Gerardo Iracheta presenta su estudio
'Navarra, una instantánea social y política'**

ENERO						
L	M	X	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

“La investigación rigurosa y la adaptación constante en un entorno social y político en continua evolución es fundamental”.

GERARDO IRACHETA



El jueves 30 de enero, tras la Asamblea de Socios de Co.Ciudadana, se llevó a cabo una presentación destacada a cargo de Gerardo Iracheta, presidente y fundador de Sigma Dos, empresa líder en estudios de mercado y demoscopia en España. El evento fue presentado por Aladino Colín, presidente de Co.Ciudadana. Y al final de esta los socios y sus invitados pudieron preguntar al ponente.

Gerardo Iracheta, licenciado en Periodismo, ha dedicado su carrera profesional a la dirección y el emprendimiento en Sigma Dos y en productoras audiovisuales. Es especialmente reconocido por su papel en Sigma Dos, una empresa destacada en la realización de estudios de opinión y análisis de tendencias sociopolíticas.

Durante la presentación, Iracheta compartió los hallazgos más recientes de su estudio «Navarra, una instantánea social y política», que ofrece una visión detallada de las tendencias actuales en la Comunidad Foral de Navarra. Su intervención subrayó la importancia de la investigación rigurosa y la adaptación constante en un entorno social y político en continua evolución.

Los resultados del estudio reflejan una diversidad de posturas en el panorama electoral de Navarra, con variaciones en el apoyo a diferentes formaciones políticas. El crecimiento de EH Bildu y PSN-PSOE, junto con cambios en la representación de Geroa Bai y otras formaciones, abre la puerta a posibles acuerdos estratégicos para garantizar la gobernabilidad. Asimismo, las distintas sensibilidades en torno a la identidad y la vinculación de Navarra con España y el País Vasco continúan siendo factores relevantes en el debate político, con potenciales implicaciones en la formulación de políticas públicas. Un informe que fue un auténtico regalo para nosotros y que ahora ponemos a disposición del público que esté interesado en él.

Aladino Colín, presidente de Co.Ciudadana, destacó la relevancia de contar con expertos de la talla de Iracheta en los eventos de la asociación, enfatizando el compromiso de Co.Ciudadana con la promoción del conocimiento y el análisis crítico en la sociedad navarra.

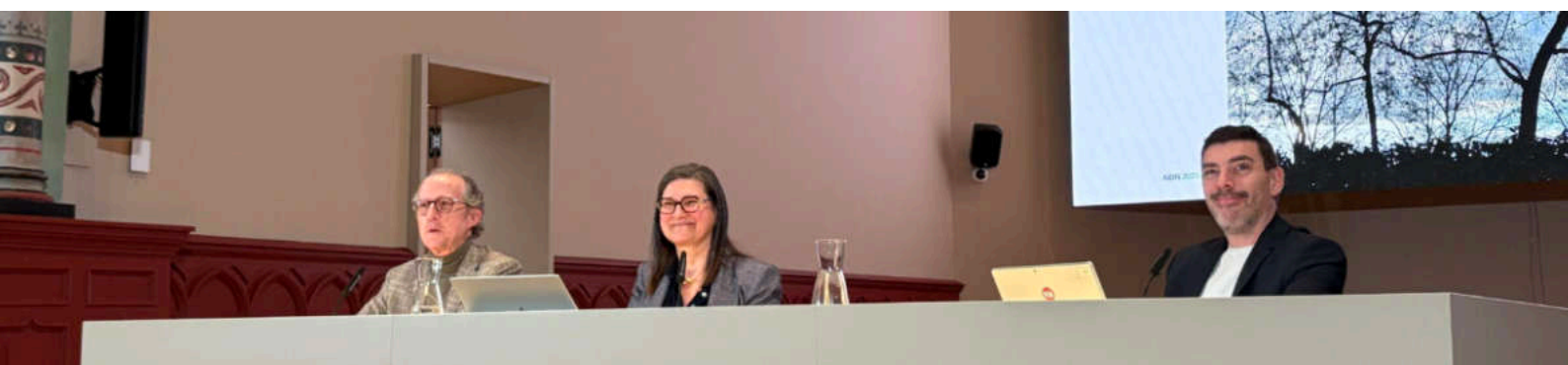
JORNADAS Y EVENTOS

Encuentro con Mercedes Siles Molina



**“No podemos delegar nuestra
humanidad en los algoritmos;
debemos garantizar que su diseño y
aplicación respondan a principios
éticos claros”.**

MERCEDES SILES MOLINA



La catedrática de Álgebra de la Universidad de Málaga, Mercedes Siles Molina, ofreció el 13 de febrero una conferencia magistral titulada «Algoritmos éticos, inteligencia y naturalidad», en la que reflexionó sobre los desafíos que plantea la inteligencia artificial (IA) en la actualidad y su impacto en la sociedad. La ponencia, organizada en el marco de AEIN 2025, reunió a socios de Co.Ciudadana, académicos, profesionales y público interesado en el desarrollo tecnológico responsable.

Abrió el acto nuestro presidente Aladino Colin reflexionando sobre esta innovación disruptiva y sus consecuencias sociales. Dio paso al socio Gorka García, que presentó a la ponente exponiendo la situación actual de la IA desde su conocimiento como director del NAIR Center. Durante su intervención, Siles Molina explicó qué es un algoritmo y cómo la IA ha evolucionado desde sus inicios hasta convertirse en una herramienta con un enorme potencial, pero también con importantes riesgos. En este sentido, abordó temas clave como los sesgos en los datos, la transparencia de los algoritmos y la necesidad de establecer principios éticos que guíen el desarrollo de estas tecnologías.

La catedrática resaltó el papel de pioneros en la inteligencia artificial como Leonardo Torres Quevedo y John McCarthy, así como los avances recientes en modelos de aprendizaje profundo y procesamiento de lenguaje natural. Asimismo, puso de relieve las implicaciones éticas de la IA en ámbitos como la

selección de personal, la concesión de créditos y la manipulación de la opinión pública.

Entre los principales puntos tratados, destacó:

- Definición y funcionamiento de los algoritmos y la inteligencia artificial.
- Tipos de IA y su clasificación en débil, general y superinteligencia.
- Sesgos y sesgos en los algoritmos, desde el reconocimiento facial hasta los modelos de lenguaje.
- Impacto de la IA en la sociedad, incluyendo su consumo energético y las desigualdades que puede generar.

Principios éticos para un desarrollo responsable, como la transparencia, la equidad y la trazabilidad.

La conferencia concluyó con una invitación a la reflexión sobre la necesidad de que la inteligencia artificial se desarrolle al servicio del ser humano, asegurando que sus aplicaciones sean justas, inclusivas y respetuosas con los derechos fundamentales. «No podemos delegar nuestra humanidad en los algoritmos; debemos garantizar que su diseño y aplicación respondan a principios éticos claros», subrayó Siles Molina.

El evento generó un intenso debate entre los asistentes y puso de manifiesto la relevancia de estos temas en un momento en el que la inteligencia artificial está transformando múltiples aspectos de la vida cotidiana y del mundo profesional.

JORNADAS Y EVENTOS
Encuentro con Ángel Losada

MARZO						
L	M	X	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

“la Unión Europea debe coordinar mejor sus estrategias, evitar imposiciones externas y centrarse en trabajar «con» los países del Sahel, en lugar de hacerlo «para» ellos”.

ÁNGEL LOSADA



El exembajador de Irán y exembajador especial para el Sahel, Ángel Losada, ofreció el 13 de marzo una ponencia en la que abordó los desafíos y amenazas que enfrenta esta región africana. La presentación estuvo a cargo de Aladino Colín, quien contextualizó el Sahel como una extensa franja del continente africano, que se extiende desde el Mar Rojo hasta el Océano Atlántico, abarcando más de 6.600 kilómetros y una decena de países.

Durante su intervención, Losada definió el Sahel como un auténtico «polígono de crisis» y advirtió sobre la estrecha relación entre la estabilidad de esta región y la seguridad en Europa. Destacó que la falta de paz en el Sahel alimenta problemas globales como la inmigración descontrolada, el tráfico de personas y la expansión de grupos extremistas.

Un cambio en el orden internacional

Losada subrayó que el contexto geopolítico actual ha pasado del «imperio de la ley» del derecho internacional al «imperio de la fuerza», lo que ha debilitado la capacidad de la Unión Europea para gestionar conflictos en diversas partes del mundo, como se ha visto en Ucrania y Gaza. En este sentido, alertó sobre la creciente falta de atención hacia el Sahel, una región que, a su juicio, está quedando al margen de las prioridades internacionales.

Factores de crisis en el Sahel

El exembajador expuso los principales problemas que afectan al Sahel, agrupándolos en tres ámbitos: geográfico, institucional y geoestratégico.

1. Geográfico: Una región de tránsito de migraciones, con tensiones tribales históricas, tráfico de personas y presencia de múltiples conflictos.
2. Institucional: La inestabilidad política ha llevado a la expulsión de Occidente de la región, con la presencia dominante de juntas militares tras sucesivos golpes de Estado.
3. Geoestratégico: Diversos actores internacionales, como Rusia, China, Marruecos, Argelia, Irán, los países del Golfo, Estados Unidos y la Unión Europea, tienen intereses en la zona debido a su riqueza en recursos naturales, especialmente el oro y las tierras raras, tan de moda ahora.

En este complejo escenario, Losada resaltó la importancia del Sahel para Europa y España, señalando que la región se encuentra a tan solo tres horas de vuelo de España y que la presión migratoria desde Mauritania hacia Canarias ya alcanza cifras alarmantes, con 120.000 personas intentando llegar a las islas.

Crisis humanitaria, seguridad y geopolítica

El crecimiento de grupos extremistas, como los que operan en el norte de Mali y Nigeria, representa otro factor de desestabilización en la zona. La expansión de la sharía y del Estado Islámico es una realidad en aumento, agravada por la ausencia de una estrategia efectiva por parte de los países occidentales.

Losada también destacó los conflictos intercomunitarios entre agricultores y ganaderos, que han llegado a generar masacres de hasta 300 muertos en un solo fin de semana. El cambio climático ha exacerbado estas tensiones, al provocar malas cosechas que sumen a la población en una mayor pobreza.

Asimismo, el crecimiento demográfico en la región es una «bomba de relojería»: Níger tiene una tasa de natalidad de 7,4 hijos por mujer, lo que hará que su población se duplique en 20 años, mientras que Nigeria ya alcanza los 226 millones de habitantes. Sin oportunidades de desarrollo, estos factores alimentan la migración masiva hacia Europa.

Otro aspecto crítico es el tráfico de drogas, ya que el 50% de la droga que ingresa en Europa pasa a través del Sahel y, posteriormente, por España.

El papel de Occidente y posibles soluciones

Ángel Losada fue tajante en su análisis del papel de Occidente en la región, señalando que el fracaso en África se debe, en parte, a la imposición de modelos democráticos europeos en sociedades con estructuras tradicionales completamente diferentes. En su opinión, Europa ha invertido en seguridad y desarrollo, pero de manera ineficaz, con medidas absurdas como entrenar militares con armas de madera debido a restricciones en la venta de armamento.

También hizo hincapié en el desvío de fondos destinados al Sahel hacia la guerra de Ucrania, lo que ha debilitado aún más la presencia de la Unión Europea en la región. Mientras tanto, Rusia ha reforzado su influencia a través del grupo Wagner y una estrategia de propaganda antioccidental, mientras que China utiliza créditos e infraestructuras para expandir su control económico. Turquía, por su parte, suministra drones a diversos actores en la región.

Propuestas para el futuro

Para Losada, la clave está en la «paciencia estratégica». Europa debe mantener el diálogo y la cooperación con los actores locales, aunque no comparta plenamente sus políticas. Romper relaciones, según el exembajador, solo dejaría a la Unión Europea fuera de cualquier posible solución.

Además, abogó por una defensa firme de los derechos humanos, particularmente en relación con la libertad de prensa y la protección de periodistas. También insistió en la necesidad de mejorar la comunicación sobre los esfuerzos de Europa en la región, ya que se han destinado grandes sumas de dinero al Sahel sin que la población local lo perciba como un apoyo real.

En definitiva, Losada concluyó que la Unión Europea debe coordinar mejor sus estrategias, evitar imposiciones externas y centrarse en trabajar «con» los países del Sahel, en lugar de hacerlo «para» ellos.

Con este evento, se ha puesto de manifiesto la urgencia de comprender y abordar la crisis del Sahel, un problema que, lejos de ser local, tiene profundas implicaciones para Europa y el mundo.

JORNADAS Y EVENTOS
Encuentro con Julián Quirós

ABRIL

L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

“La mejor defensa es seguir siendo profesionales. No hay que entrar en su juego, porque eso les favorece. Hay que resistir desde la función periodística”.

JULIÁN QUIRÓS



El director del diario ABC, Julián Quirós, protagonizó el martes 1 de abril un encuentro abierto con el público en la Cámara de Comercio de Navarra, en el que abordó los principales desafíos del periodismo contemporáneo. La cita fue organizada por Co.Ciudadana y la Fundación Diario de Navarra, con la colaboración de la Cámara Navarra y contó con una nutrida participación del público en una sala llena de asistentes.

El evento fue presentado por Aladino Colín, presidente de Co.Ciudadana, quien subrayó el papel de Julián Quirós no solo como periodista sino también como poeta y figura con una trayectoria de más de 30 años en el oficio, cinco de ellos como director de ABC.

La conversación fue conducida por Miguel Ángel Riezu, director de Diario de Navarra, quien planteó a Quirós una serie de cuestiones clave sobre la situación de los medios de comunicación en España.

Quirós compartió su experiencia tanto en medios regionales como nacionales, y explicó las diferencias

entre ambos entornos. Mientras que los diarios regionales conservan un papel hegemónico en sus territorios y escriben directamente para sus lectores, los medios nacionales —especialmente en Madrid— operan en una esfera más ambigua, más cercana al poder político, donde la visibilidad es mayor, “especialmente cuando yerran”.

El periodista alertó sobre el creciente señalamiento a periodistas por parte de representantes públicos. “Esto comenzó con Podemos, pero también lo han hecho Vox y el PSOE. Incluso el ministro Óscar Puentes ha atacado personalmente a medios y periodistas. Es una estrategia que recuerda a la de Trump, y lo más preocupante es que una parte de la ciudadanía lo acepta y lo vota”, señaló.

Sobre la respuesta de los medios, Quirós fue tajante: “La mejor defensa es seguir siendo profesionales. No hay que entrar en su juego, porque eso les favorece. Hay que resistir desde la función periodística”.

Durante el coloquio también se abordaron temas como la independencia editorial, los intentos de control de medios por parte del poder político, y la propuesta del Gobierno de Sánchez de imponer nuevas regulaciones a la prensa. Quirós recordó que existe una directiva europea que defiende la libertad de los medios y expresó su preocupación por los precedentes que se estarían sentando en España.

En este sentido, añadió que “el intento de deslegitimar a la prensa es grave, pero mucho más lo es el querer desprestigiar a la justicia”, refiriéndose a los recientes ataques al poder judicial. Citó como ejemplo las declaraciones de la vicepresidenta Montoro el pasado fin de semana, en las que, a propósito del caso Dani Alves, puso en duda el respeto a la presunción de inocencia. Para Quirós, estos gestos “socavan pilares fundamentales del Estado de Derecho”.

En relación con casos mediáticos recientes, como el del presidente valenciano Carlos Mazón o el de la pareja de Isabel Díaz Ayuso, Quirós defendió el derecho de los medios a señalar conductas políticamente reprobables, siempre desde el análisis riguroso y con principios.

El acto finalizó con una reflexión sobre la percepción de Navarra desde Madrid. A juicio de Quirós, existe una “preocupación real” por los pactos entre el PSOE y partidos independentistas, especialmente Bildu, y por el rumbo político que pueda tomar Navarra en una posible nueva legislatura.

JORNADAS Y EVENTOS

Encuentro con José Juan Ruiz

MAYO						
L	M	X	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

“Los economistas no solo manejan cifras y modelos, sino que son también narradores de historias que ayudan a entender los grandes cambios de nuestro tiempo”.

JOSÉ JUAN RUIZ



La Asociación Co.Ciudadana celebró el viernes 30 de mayo una conferencia excepcional a cargo de José Juan Ruiz, presidente del Real Instituto Elcano y una de las figuras más destacadas de la economía española. Ruiz cuenta con una dilatada trayectoria: fue economista jefe para América Latina del Banco Santander, director de estudios en la Oficina Económica del presidente del Gobierno y alto cargo en el Ministerio de Economía durante los gobiernos de Felipe González. Es miembro del consejo asesor de instituciones como la OCDE y ha sido profesor en la Universidad de Chicago, entre otras responsabilidades destacadas.

Con el título “Situación geopolítica mundial y consecuencias para España y Navarra”, Ruiz ofreció un análisis profundo sobre la transformación del mundo en las últimas décadas. Afirmó que los economistas no solo manejan cifras y modelos, sino que son también narradores de historias que ayudan a entender los grandes cambios de nuestro tiempo.

La ponencia se articuló en torno a tres grandes crisis globales (la burbuja tecnológica, la crisis financiera de 2008 y la pandemia del COVID) que han marcado un antes y un después en la economía mundial. A juicio del ponente, estas crisis han frenado el crecimiento global y ampliado las desigualdades, provocando una pérdida de peso económico en las democracias occidentales, especialmente en Europa, frente al ascenso imparable de China.

Ruiz presentó datos impactantes: mientras Estados Unidos ha pasado de representar el 22% del PIB mundial al 15%, China ha crecido del 2% al 19%. El

poder, en su visión, ya no se mide solo en términos comerciales, sino también financieros y estratégicos. La guerra comercial entre Estados Unidos y China dijo, es apenas una escaramuza frente a la verdadera contienda: la guerra financiera.

Utilizando modelos de teoría de juegos y referencias a la “trampa de Tucídides”, Ruiz ilustró cómo la lógica de la confrontación se ha impuesto sobre la cooperación. “Estamos atrapados en un dilema del prisionero global, donde todos los jugadores —hegemonías y aliados— acaban perdiendo”, explicó. Para él, el giro de Estados Unidos hacia el proteccionismo no ha hecho más que acelerar esa lógica de confrontación.

En este contexto, Europa aparece como la gran damnificada, al haber perdido peso económico, militar y social, y con una clase media en retroceso. Sin embargo, Ruiz también señaló posibles salidas: desde la diversificación de alianzas hasta el refuerzo del estado de bienestar y la cooperación con Latinoamérica, África o India, construyendo un “tercer eje” de equilibrio global.

La conferencia concluyó con una cita demoledora de Henry Kissinger:

“Puede ser peligroso ser enemigo de Estados Unidos, pero ser su amigo puede ser fatal.”

Una advertencia que resume la complejidad de un mundo en el que las potencias compiten ferozmente y donde Europa debe encontrar su lugar, no desde la nostalgia, sino desde la estrategia y la autonomía.

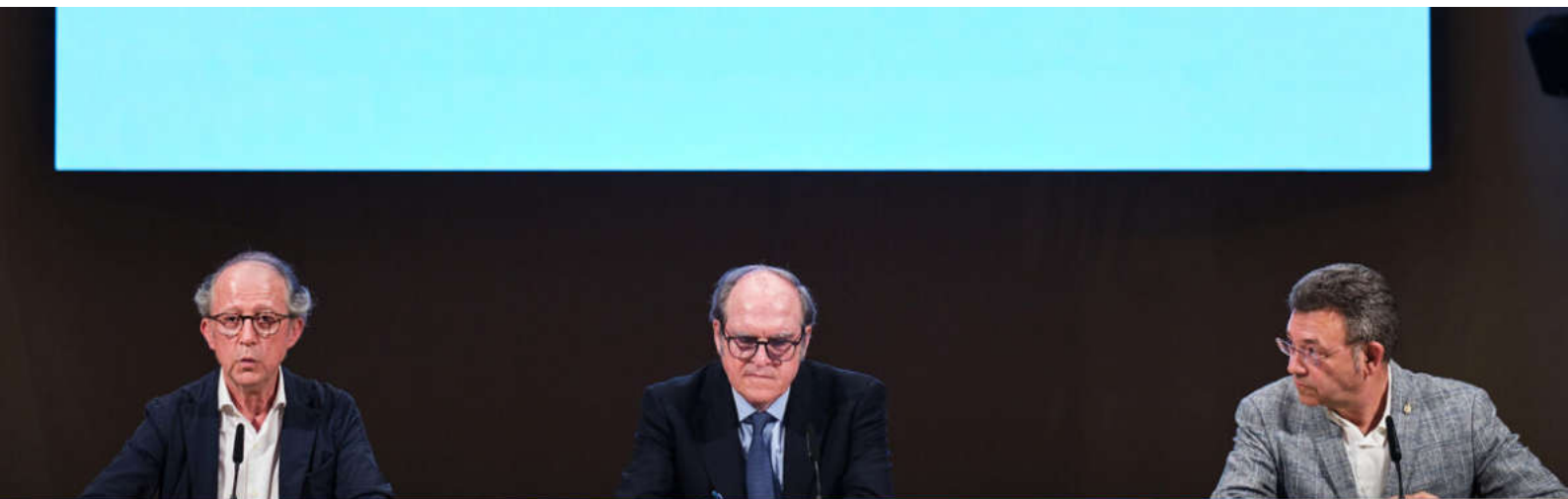
JORNADAS Y EVENTOS

Encuentro con Ángel Gabilondo

JUNIO						
L	M	X	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

“Los derechos no son una herramienta: son el camino. Y no lo recorreremos solos”.

ÁNGEL GABILONDO



En un tiempo atravesado por guerras, desigualdades crecientes y desconfianza en las instituciones, el Defensor del Pueblo, Ángel Gabilondo, ofreció el 24 de junio una profunda y luminosa conferencia en la sala Pinaquy de Pamplona, convocado por la iniciativa ciudadana Co.Ciudadana, bajo el sugerente título: “Los deberes y las obligaciones en el corazón de los Derechos Humanos”.

Durante su intervención, Gabilondo desplegó un discurso alejado de lugares comunes, construido desde la filosofía y el humanismo, en el que defendió que no puede haber derechos humanos sin deberes humanos, y que el respeto, la hospitalidad, la participación o el compromiso con las futuras generaciones no son accesorios, sino el alma misma de una convivencia justa.

“Los derechos no son una herramienta: son el camino. Y no lo recorreremos solos”, señaló.

La conferencia partió de una constatación inquietante: la actual regresión de los derechos fundamentales en el mundo. Con más de 56 conflictos armados activos, nuevas formas de violencia tecnológica y un auge global del cinismo institucional, Gabilondo subrayó que los Derechos Humanos están siendo desplazados en la jerarquía

de valores por la seguridad y el orden, y llamó a restablecer su primacía.

En este contexto, defendió el valor transformador de conceptos como cordis (corazón), que conecta con palabras como concordia, coraje o acuerdo, y reclamó volver a hablar de dignidad, bondad y amor propio como ejes del espacio público. “Sin esfuerzo no hay nada que hacer, pero sólo con esfuerzo tampoco”, recordó, citando a Kant y a Galeano.

Uno de los hilos más poderosos de su intervención fue la idea de interdependencia: los derechos son universales, inviolables e inherentes, pero necesitan del “otro” para cobrar sentido. Frente a la tentación del individualismo resignado, Gabilondo propuso una ética del nosotros, donde la hospitalidad, el cuidado y la palabra compartida son deberes que nos constituyen.

Recordó que no puede haber humanidad sin humanización, y que la deshumanización es la raíz común de los grandes crímenes de la historia. Apostó por repensar el humanismo a la luz de los nuevos desafíos —como los neuroderechos o la inteligencia artificial— sin perder de vista las enseñanzas de figuras como Kant, Bacon o Federico Mayor Zaragoza.

La intervención no fue solo una reflexión filosófica, sino una llamada a la acción cívica: a no ceder ante el escepticismo, a actuar, aunque nuestras acciones parezcan pequeñas, a acordar sin miedo. “Acordar no es burocracia, es democracia”, afirmó.

En sus palabras finales, reivindicó que vivir una vida buena no es lo mismo que buscar la felicidad, y que hay que crear las condiciones para una sociedad más justa, aunque no haya un manual de instrucciones para lograrlo.

“Guardemos el pesimismo para tiempos mejores”, concluyó.

El evento fue presentado por Patxi Vera, Defensor del Pueblo de Navarra, y por Aladino Colín, en nombre de Co.Ciudadana. Ambos destacaron la necesidad de espacios como este, donde la palabra serena, el pensamiento profundo y el diálogo comprometido se abren paso entre tanto ruido.



JORNADAS Y EVENTOS

Presentación 11º Panel Tendencias Navarra

SEPTIEMBRE						
L	M	X	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

“El 90% de los planes urbanísticos en España están actualmente paralizados por procesos judiciales, algunos con retrasos de más de 20 años”.

FRANCISCO ‘PACHI’ MANGADO



La Asociación Co.Ciudadana celebró el 30 de septiembre en la Cámara de Comercio de Navarra la conferencia de presentación de su XI Panel de Tendencias, un espacio de reflexión ciudadana que la entidad viene organizando desde hace más de una década.

El acto fue inaugurado por Aladino Colín, presidente de Co.Ciudadana, quien dio la bienvenida al centenar de asistentes y presentó, a través de un vídeo-resumen, los principales resultados de este nuevo Panel, que recoge la visión de más de dos centenares de personas relevantes de la sociedad navarra sobre la situación actual y las perspectivas de futuro.

Colín agradeció el apoyo de los panelistas y la colaboración de Inpactos, Aguas de Navarra, Fundación “la Caixa” y la Cámara de Comercio de Navarra, cuyo respaldo ha hecho posible este encuentro.

La ponencia central corrió a cargo del arquitecto Francisco “Pachi” Mangado, presidente de la Sociedad de Arquitectura y Sociedad, quien abordó en profundidad el complejo problema de la vivienda.

Mangado subrayó que “el mercado por sí solo no va a resolverlo, porque es rígido, lento y está muy fragmentado”.

Entre los principales datos, señaló la necesidad de construir cinco millones de viviendas en los próximos 20 años en España, algo difícilmente alcanzable en el contexto actual de déficit público y deuda elevada. Hoy se edifican unas 100.000 viviendas al año, cuando serían necesarias al menos 200.000 para atender la demanda.

Mangado recordó la tradición de la vivienda social en Europa, que desde hace un siglo se ha mantenido como parque público y en régimen de alquiler. Casos como Viena, donde el 60% de la vivienda es pública y de ella el 80% en alquiler, muestran que es posible disponer de un modelo sostenible y de calidad.

El arquitecto también repasó experiencias históricas en Navarra, como el barrio de Mendillorri, diseñado en apenas dos meses durante el segundo gobierno foral de la democracia, un ejemplo que hoy sería inviable por la lentitud normativa y urbanística.

Asimismo, advirtió de los efectos de factores externos como el turismo, el encarecimiento de las materias primas o la presión fiscal, que suponen hasta un 25% del coste de una vivienda solo en impuestos. Y denunció que el 90% de los planes urbanísticos en España están actualmente paralizados por procesos judiciales, algunos con retrasos de más de 20 años.

Entre las propuestas planteadas destacó entre otras:

- Mantener la calificación permanente de la vivienda protegida.
- Crear un banco de suelo público para vivienda social y asequible.
- Fomentar la promoción privada protegida, en alquiler y en venta, sin posibilidad de descalificación.
- Simplificar procesos urbanísticos y revisar la normativa.
- Impulsar sistemas cooperativos y de colaboración público-privada.

El acto concluyó con una exposición de

Como es tradición en Co.Ciudadana, el acto se cerró sin turno de preguntas con una intervención final de su presidente, Aladino Colín, quien recordó la misión de la asociación: “convertir el pensamiento en compromiso, reflexionar sobre la realidad y compartirla con la comunidad”.

Colín advirtió que “no avanzamos en la mejor dirección, sino que estamos peor que hace un año en cuestiones de libertad e igualdad”, señalando la gravedad de los conflictos internacionales y la creciente desigualdad en la distribución de la

riqueza. Reclamó una actitud activa contra la intolerancia y la violencia, recordando que “el silencio no sirve, ni mirar a otro lado”.

El presidente también alertó sobre los riesgos de concentración de poder en las grandes corporaciones tecnológicas y defendió la necesidad de preservar la libre competencia, subrayando la importancia de instituciones como la Organización Mundial de Comercio.

En el ámbito local, Colín valoró la calidad de vida en Navarra, pero avisó contra la autocomplacencia: “hay un malestar social latente y problemas graves en salud, educación, vivienda y en la relación entre ciudadanos y administración”. También destacó la importancia de regular e integrar la inmigración, esencial en sectores como los cuidados, la logística o la hostelería, y recordó que “uno de cada tres nacidos en Navarra es hijo de madre extranjera”.

Finalmente, insistió en que Co.Ciudadana quiere seguir siendo “un lugar de reflexión y de escucha activa para buscar soluciones entre todos”.

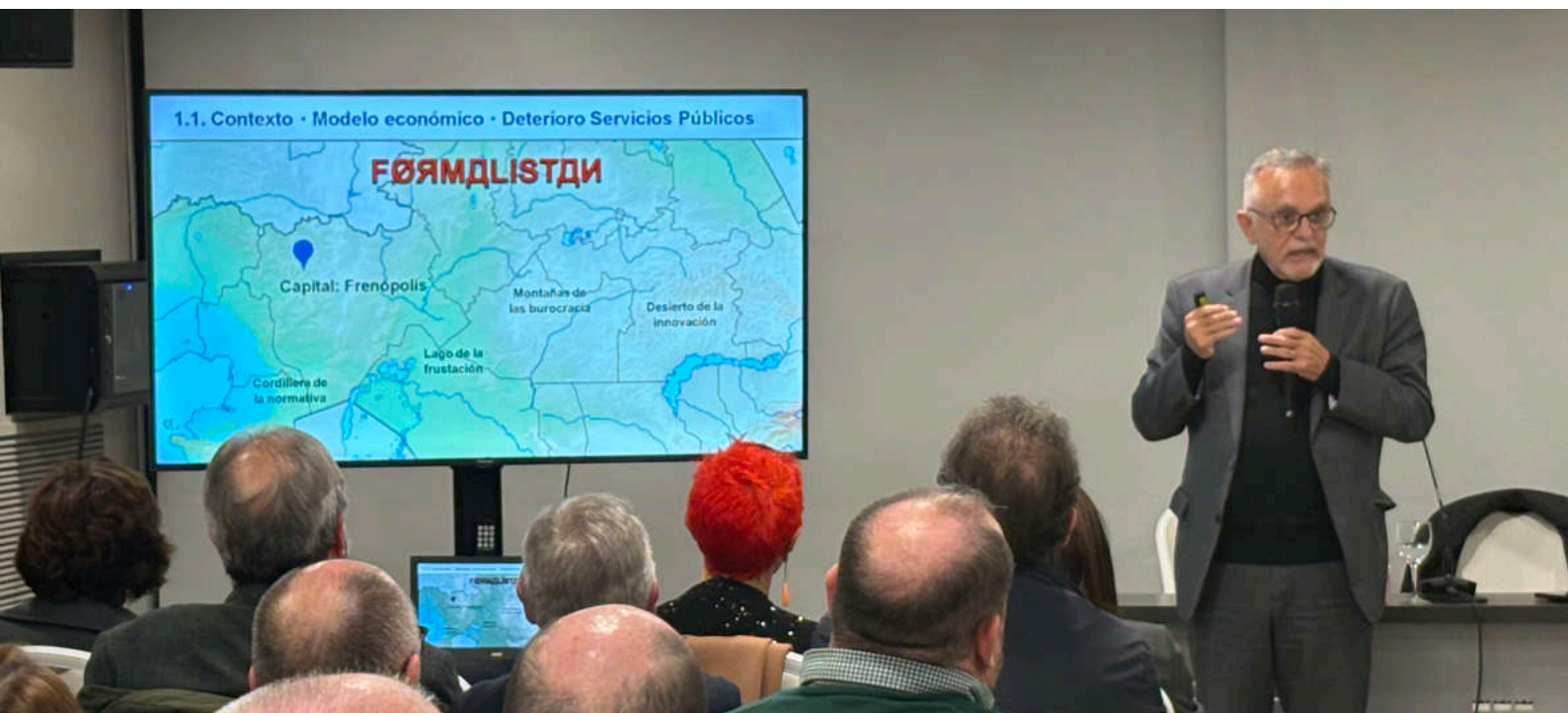
JORNADAS Y EVENTOS

Encuentro con Manel del Castillo



“La transformación no se reduce a invertir más, sino a invertir mejor, con estructuras más ágiles, evaluación permanente y vinculación real de los profesionales y la ciudadanía”.

MANEL DEL CASTILLO



La asociación Co.Ciudadana llevó a cabo el 13 de noviembre en el hotel Tres Reyes un encuentro de gran calado titulado “La necesidad de reformas en los servicios sanitarios públicos. La experiencia de CAIROS en Cataluña”, con el objetivo de abrir un espacio de reflexión ante el evidente desgaste que atraviesa la sanidad pública y ofrecer propuestas de solución concretas.

El acto, que comenzó con la bienvenida de Aladino Colín, presidente de Co.Ciudadana, reunió profesionales de primer nivel en el ámbito de la salud pública, la gestión sanitaria y la innovación institucional, para debatir sobre la sostenibilidad, la equidad y la gobernanza del sistema sanitario. Intervinieron Carlos Artundo —ex-director general de Salud del Gobierno de Navarra—, Rafa Manzanera —médico y gestor sanitario experto en calidad asistencial— y Manel del Castillo —director gerente del Hospital Sant Joan de Déu Barcelona y presidente del comité CAIROS (Comité para la reforma del sistema de salud de Cataluña)—, que ofreció una exposición detallada de la hoja de ruta impulsada en Cataluña.

Carlos Artundo abrió el debate subrayando que el sistema público de salud, si bien ha sido hasta ahora un referente internacional, se enfrenta a retos estructurales que ponen en cuestión su capacidad de respuesta. A su vez, Rafa Manzanera advirtió que variables como la accesibilidad, la motivación profesional y la rigidez organizativa exigen una renovación profunda de la gestión, los incentivos y la estructura del sistema, más allá de incrementos presupuestarios.

Manel del Castillo, en su ponencia sobre CAIROS, explicó que la reforma emprendida en Cataluña parte de la constatación de una salud fragmentada y con déficit de confianza, y propone una estrategia basada en autonomía, responsabilidad, resultados y participación ciudadana. Los instrumentos clave de este proyecto son los “Centros de Salud Integral de Referencia (CSIR)” —pensados como laboratorios de innovación en atención primaria, coordinación y reducción de listas de espera— y las “Áreas Integradas de Salud”, que agrupan recursos sanitarios y sociales bajo gobernanza compartida, financiación capitativa y tecnologías de datos

comunes. Asimismo, destacó que la transformación no se reduce a invertir más, sino a “invertir mejor”, con estructuras más ágiles, evaluación permanente y vinculación real de los profesionales y la ciudadanía.

El evento concluyó con una mesa redonda moderada por Co.Ciudadana en la que los asistentes reflexionaron sobre la aplicabilidad de los aprendizajes del modelo catalán en otros territorios, y en particular en Navarra. Aladino Colín cerró la sesión reafirmando el compromiso de la asociación

con la generación de soluciones reales: “Se trata de transformar el sistema desde dentro, con una gestión más moderna y centrada en las personas”. En ese momento, animó a los presentes —en su gran parte los más importantes gestores sanitarios de Navarra— a que constituyeran un CAIROS navarro para trabajar en la misma línea que el catalán.



A stack of newspapers is shown, with the top page slightly curled. The text 'Referencias de prensa' is overlaid on a white circular background in the lower-left quadrant. The background has a soft pinkish-purple tint.

Referencias de prensa

REFERENCIAS DE PRENSA DIARIO DE NAVARRA, 01-02-2025

Sábado, 1 de febrero de 2025
DIARIO DE NAVARRA

NAVARRA 17

Encuesta de Sigma Dos: suben UPN, PSN y Bildu, baja Contigo y se hunde Geroa Bai

El presidente de la compañía demoscópica nacional, el tafallés Gerardo Iracheta, Gerardo Iracheta, presentó los resultados en un foro de CoCiudadana

DN Pamplona

Si se celebraran hoy elecciones forales en Navarra, subirían en porcentaje de voto UPN (15-16 escaños), PSN (12-13), EH Bildu (10-11) y Vox (2), se hundiría Geroa Bai (3-4) y bajaría Contigo Navarra (2-3). El PP se mantendría en porcentaje de voto, pero podría ganar un escaño (3-4).

Es el resultado de una encuesta realizada por Sigma Dos y pre-

sentada por el presidente de esta compañía demoscópica nacional, el tafallés Gerardo Iracheta, en el foro de CoCiudadana que preside Aladino Colín y en el que protagonizó un encuentro.

La Cámara legislativa cuenta con 50 parlamentarios. Según el trabajo de Sigma Dos, UPN seguiría siendo la primera fuerza, y se mantendría o subiría un escaño con respecto a los 15 que tiene.

El PSN aumentaría sus 11 parlamentarios con entre 1 y 2 más. Esta mejora proviene de arrebatar a Contigo Navarra uno de cada diez de los que fueron sus votantes en las forales de 2023, y casi un 8% de los de Geroa Bai.

En tercer lugar seguiría EH Bildu, aunque con un aumento de entre 1 y 2 parlamentarios sobre los 9 que tiene.

Geroa Bai seguiría siendo la cuarta fuerza, pero se derrumbaría, al perder entre 3 y 4 parlamentarios de los 7 con los que cuenta. Se quedaría muy cerca del PP, a menos de un punto. Además de sufrir esa fuga de voto hacia el PSOE, contaría con una baja fidelidad por parte de los que fueron sus votantes en 2023, al mantener a solo a 6 de cada 10, según esta encuesta.

El siguiente seguiría siendo el PP. Aunque mantendría el porcentaje de votos, los cambios en los demás, esencialmente la caída de Geroa, le permitiría no solo mantener sus 3 parlamentarios, sino que podría contra con 1 más.

Contigo Navarra, que tiene 3 escaños, podría mantenerse o perder uno, al bajar medio punto en porcentaje de voto.

Vox subiría medio punto y mantendría sus 2 escaños.

Cambio político que implica

El PSN vería empujado su buen resultado por el descenso de sus socios de Gobierno, Geroa Bai y Contigo. Juntos suman en este momento 21 escaños, superando en 1 los que tienen UPN, PP y Vox. Eso significa que tanto para investidura de Chivite como para aprobar las principales leyes les basta con que Bildu se abstenga.

Según esta encuesta, el panorama cambia. El tripartito pasaría a tener entre 17 y 20 parlamentarios, mientras la derecha y el centro-derecha sumarían entre 20 y 22. El PSN necesitaría el sé de al menos una parte EH Bildu para todo, ya sea para la investidura como para aprobar cualquier ley.

TELEGRAMAS

3 de cada 4 dice 'no' a integrarse en Euskadi

Si se celebrase un referéndum sobre si Navarra se integra en el País Vasco, 3 de cada 4 navarros votaría que 'no', el 74,9%, y el resto, un 25,1% 'sí'. Los ciudadanos están divididos en cuanto a si se celebra o no ese referéndum. Un 47,7% no quiere que se lleve a cabo y un 46,8% sí está de acuerdo con que se celebre. En cuanto al sentimiento de identidad, la mayoría de la sociedad se siente navarra (86,2%), europea (76,8%), española (69,1%), vasca (36,8%) y se declara independiente el 22,7%.

Así quedaría el Parlamento navarro

Estimación del comportamiento electoral

El Parlamento de Navarra tiene 50 escaños y la mayoría absoluta se fija en 26 escaños.

Se establece una barrera electoral del 3% para entrar en el reparto de escaños



FICHA TÉCNICA

Ámbito: Residentes en Navarra mayores de 18 años.

Margen de error: +/- 3,4% para un nivel de confianza del 95,9%.

Selección unidades muestrales: Entrevista telefónica mediante selección aleatoria de hogar

Recogida de datos: Metodología mixta. Telefónica (CATI)/Online (CAWI).

Tamaño muestral y fecha de campo: 679 entrevistas realizadas entre el 10 y el 17 de enero de 2025.

Equipo técnico: José Luis Rojas e Ignacio Clemente.

FUENTE: SIGMA DOS

Los Fueros no crean desigualdad (60%)

Más del 60% de la sociedad navarra considera que los Fueros no crean desigualdad entre los ciudadanos de la Comunidad foral y el resto de españoles. Solo en el caso de los votantes de Vox son mayoría los que piensan que sí (61,6%).

63,4% ve la economía más débil que en 2020

La mayoría de la población, el 63,4% considera que la economía navarra es más débil que hace 5 años. Menos del 20% opina que es más fuerte. Casi el 62% piensa que seguirá igual de débil o más débil en los próximos 5 años. Por otro lado ve buena o muy buena la gestión del Gobierno el 55%, sobre todo los votantes de EH Bildu (88%) y Geroa Bai (85%). Entre las principales preocupaciones está el empleo (78,2%) y la vivienda (74,8%).

El 55,6% de navarros cree que paga más impuestos que el resto de los españoles

• Únicamente el 2,6% piensa que tributa menos aquí que lo que abonaría en el resto del país, y un 25,7% piensa que paga los mismos impuestos

DN Pamplona

En pleno debate sobre la fiscalidad, la percepción de la sociedad navarra es que paga más impuestos que el resto de los españoles, según refleja la encuesta de Sigma Dos presentada en el foro de CoCiudadana.

En concreto, más de la mitad de los navarros, el 55,6%, piensa que tributa más que el resto de los ciudadanos del país. Es algo que perciben esencialmente las personas de entre 30 y 64 años y las que tienen mayor nivel económico, sobre todo las que se sitúan en un nivel económico medio-alto (69%) o alto (88,6%), pero también lo cree más de la mitad de personas con un nivel medio-bajo (el 52,2%) o medio (53,4%). En el nivel económico bajo, el 45,5% piensa que los navarros pagan más.

Son los votantes de UPN, con diferencia, los que en mayor medida creen que se tributa más en Navarra (el 73,4%). Le siguen los votantes del PP (64,2%), seguidos de los de Vox (60,2%), Geroa Bai (59%), contigo Navarra (52,4%), PSN (50,8%) y EH Bildu (43,7%). Los navarros que consideran que pagan los mismos impuestos que el resto de españoles son el 25,7% y tan solo un 2,6% piensa que en la Comunidad foral se pagan menos impuestos. El resto, un 16,1%, no sabe o no contesta.

Rechazo a la salida de la Guardia Civil de Tráfico

DN Pamplona

Casi la mitad de los navarros, el 49,5%, se muestra en desacuerdo con la salida de la Guardia Civil de Tráfico de las carreteras navarras, algo que va a ocurrir cuando culmine la transferencia completa de la vigilancia y control de las vías.

El porcentaje de los que están de acuerdo con la salida de la Guardia Civil de Tráfico de Navarra es el 35,8%. El resto, un 14,7%, no sabe o no contesta.

Los que más se oponen a la salida de la Guardia Civil de Tráfico son los votantes de Vox (85,9%), PP (87%) y UPN (83,4%). Especialmente favorables a su salida son los electores de EH Bildu (79,6%), Geroa Bai (62,8%) y Contigo Navarra (62,3%).

En el caso de los votantes socialistas, los porcentajes están más repartidos. El 44,3% están de acuerdo con la salida de la Guardia Civil de Tráfico y el 36,4%, en desacuerdo.

REFERENCIAS DE PRENSA
NAVARRA TELEVISIÓN, 13-03-2025



Está Pasando



El diplomático Ángel Losada analiza la situación de Ucrania, Trump y la seguridad mundial



REFERENCIAS DE PRENSA

DIARIO DE NAVARRA, 14-03-2025



Aladino Colín, Ángel Gabilondo y Patxi Vera durante el acto celebrado ayer en las Salesas. MIRALL OSES

Gabilondo pide "contundencia" ante los últimos casos de corrupción

• El Defensor del Pueblo estuvo ayer en Pamplona para participar en un encuentro organizado por la asociación Co.Ciudadana

C.L. Pamplona

El Defensor del Pueblo, Ángel Gabilondo, participó ayer en un encuentro organizado por la asociación Co.Ciudadana que se ce-

lebró en la sala Pinaquy del edificio de Las Salesas de Pamplona. Presentado por el presidente de Co.Ciudadana, Aladino Colín, y por el Defensor del Pueblo en Navarra, Patxi Vera, Gabilondo

abrió su intervención con una referencia directa a la actualidad política y a los casos de corrupción. "Toda la sociedad estamos impactados", afirmó antes de pedir una respuesta institucional clara y comprometida: "Es imprescindible una actitud contundente, una voluntad esclarecedora y una determinación para abordar los efectos y las causas de la corrupción".

El Defensor del Pueblo puso el foco en la necesidad de una democracia que se vincule directamente a la dignidad y a la convivencia. "Sin democracia no hay convivencia. Y sin convivencia no hay calidad democrática", aseguró. Subrayó que el Defensor del Pueblo es una institución de derechos humanos con reconocimiento internacional, y recordó que los derechos no pueden jerarquizarse ni seleccionarse según preferencias ideológicas. Reivindicó la Declaración Universal de los Derechos Humanos como un "planglobal de acción" para evitar las causas de la guerra, no como un texto retórico. Criticó una visión del éxito basada en el mérito individual que olvida las condiciones de partida: "Hay quien cree que su éxito es señal de virtud, y el fracaso ajeno, culpa del otro. Eso es empobrecedor".

Terrorismo de la voluntad
Gabilondo apeló a una ética de la responsabilidad compartida y pidió no caer en el cinismo ni en el narcisismo político. Rechazó tan-

to la ingenuidad como el nihilismo. "Ni todo da igual, ni todo es posible", sentenció. Frente a quienes confunden voluntad con acción inmediata, alertó del peligro del "terrorismo de la voluntad", que desprecia las instituciones y niega la necesidad del acuerdo. Durante su exposición, el Defensor del Pueblo insistió en el valor de los derechos humanos como marco de acción colectiva. Reivindicó los clásicos derechos civiles y políticos, así como los sociales, económicos y los que denominó "nuevos derechos", vinculados al medioambiente, la inteligencia artificial o el envejecimiento de la población.

Alertó también sobre el riesgo de que conceptos como la paz, la libertad o la justicia social hayan pasado a ser considerados palabras "sospechosas". "Las palabras están enfermas", dijo. Defendió el valor de la palabra como herramienta para expresar lo justo y lo injusto, y como base para la convivencia. "La convivencia se sostiene sobre el acuerdo. Y el acuerdo necesita coraje". El acto concluyó con una reflexión sobre la necesidad de recuperar una escala de valores donde los derechos humanos estén en el centro, junto a la justicia, la libertad y la seguridad, "no como compartimentos estancos, sino como pilares interdependientes". Reclamó, finalmente, que la fraternidad vuelva a ocupar un lugar central en el discurso público. "Fraternidad no es un lujo. Es la base de la democracia".

REFERENCIAS DE PRENSA

DIARIO DE NOTICIAS, 24-06-2025

Ángel Gabilondo, en un acto de Cociudadana

Estuvo acompañado del defensor del Pueblo de Navarra, Patxi Vera, y de Aladino Colín, presidente de Cociudadana

DIARIO DE NOTICIAS

PAMPLONA | 24-06-25 | 20:51



Ángel Gabilondo, durante el acto. / IBAN AGUINAGA

El defensor del Pueblo, **Ángel Gabilondo**, pasó este martes por Pamplona para participar en un acto organizado por Cociudadana.

Acompañado del defensor del Pueblo de Navarra, **Patxi Vera**, y de **Aladino Colín**, presidente de Cociudadana, Gabilondo habló de los deberes y obligaciones ante los derechos humanos, y abordó también cuestiones sobre la calidad democrática en España.

PUBLICIDAD

Danacol
Nutrición personalizada

Invisible pero real:
el colesterol también
cambia con la menopausia

#MENOPAUSIA INVISIBLE
Un experimento social de Danacol

DESCÚBRELO AQUÍ

REFERENCIAS DE PRENSA

DIARIO DE NOTICIAS, 25-06-2025



Ángel Gabilondo, en un acto de Cociudadana

CHARLA. El defensor del Pueblo, Ángel Gabilondo, pasó ayer por Pamplona para participar en un acto organizado por Cociudadana. Acompañado del defensor del Pueblo de Navarra, Patxi Vera, y de Aladino Colín, presidente de Cociudadana, Gabilondo habló

de los deberes y obligaciones ante los derechos humanos, y abordó también cuestiones sobre la calidad democrática en España. El acto tuvo lugar en el edificio de las Salesas de Pamplona. Gabilondo es defensor del Pueblo desde 2021. Foto: Iñaki Aguirre

REFERENCIAS DE PRENSA

DIARIO DE NAVARRA, 30-06-2025

🏠 > NAVARRA

CHARLA EN PAMPLONA

Gabilondo pide "contundencia" ante los últimos casos de corrupción

El Defensor del Pueblo estuvo este martes 24 de junio en Pamplona para participar en un encuentro organizado por la asociación Co.Ciudadana

f t in w



Ampliar

EDICIÓN IMPRESA

o y Patxi Vera durante el acto celebrado en las

CARLOS ▾  Suscríbete

REFERENCIAS DE PRENSA

DIARIO DE NAVARRA, 01-10-2025

14 NAVARRA

Miércoles, 1 de octubre de 2025
DIARIO DE NAVARRA

PANEL DE TENDENCIAS

Profesionales reclaman mayor inversión pública en vivienda para atajar la crisis

Advierten que no habrá una vivienda asequible si no se construye más

El último panel de Co.Ciudadana aborda el problema de la vivienda: considera agotado el modelo y ve margen para mayor intervención pública

DIANA DE MIGUEL
Pamplona

La asociación Co.Ciudadana lleva once años analizando la sociedad navarra con la opinión de más de 200 profesionales y representantes de las instituciones de la Comunidad foral (este año han sido 233). En el panel de tendencias de este año, el XI, el eje coyuntural se ha dedicado a la vivienda convertida, como revelan las conclusiones del panel, en uno de los principales vectores de desigualdad y malestar social y para la que reclaman mayor inversión pública bajo la advertencia de que no habrá una vivienda asequible si no se construyen más vivienda cada año.

Casi el 93% de las personas consultadas por el panel considera que la política de vivienda debería tener una alta o máxima prioridad en la agenda pública. Como resumen durante la presentación el presidente de Co.Ciudadana, Aladino Colín, "la dificultad de acceso, tanto en régimen de propiedad como de alquiler y especialmente para los jóvenes, se ha convertido en un problema estructural agudo y grave". Porque, como revela el panel, la vivienda ya no es un problema para determinados colectivos vulnerables, sino una cuestión estructural que afecta a "amplias capas sociales, especialmente a la juventud y a las clases medias urbanas".

El diagnóstico de los panelistas ha sido unánime: "Los precios de compra y alquiler son demasiado elevados, la vivienda pública es insuficiente y el modelo actual necesita una revisión profunda". También son coincidentes los ingredientes que para los profesionales y expertos que han participado en el panel el debe incluir la receta para afrontar este gran desafío: desde nuevas herramientas legales a una mayor inversión pública pasando por "innovación institucional" y una "narrativa" que vuelva a colocar el derecho a la vivienda en el centro del contrato social clave, dicen recordando los análisis

realizados por sociólogos como Guy Standing o César Rendueles, para lograr una autonomía residencial como paso previo a la independencia personal y familiar.

A pesar de ser conscientes de la complejidad del fenómeno y de los límites competenciales, los panelistas ven margen para una mayor intervención pública y un compromiso político más decidido que, remarcan, también sugieren otros datos que arroja el panel como que casi el 60% de los encuestados (58,4%) cree que no se conseguirá una vivienda más asequible si no se construye más vivienda cada año o que el 29,6% opine que los propietarios tienen demasiado poder en su relación con los inquilinos.

Para la práctica totalidad de los expertos consultados, la política de vivienda ha dejado de ser un problema técnico o sectorial y debe situarse como prioridad máxima en la agenda pública al ser un "asunto político de primer orden, con consecuencias sobre la cohesión social, la igualdad de oportunidades, la planificación territorial y la sostenibilidad del modelo de vida".

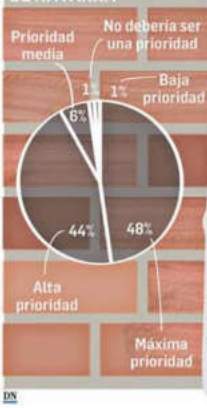
Falta de vivienda y especulación

Los elevados precio de la vivienda, el coste del alquiler y la falta de vivienda pública son los tres principales problemas que tiene para el panel de expertos la vivienda en Navarra. Un diagnóstico que se ve reforzado cuando se analizan las causas del encarecimiento de la vivienda. Para más de la mitad (51,7%) la principal causa es la escasez de viviendas disponibles, ya sea nueva o usada; seguida de la especulación inmobiliaria (42,5%) y de la falta de falta de vivienda pública o asequible (42,50%).

El trabajo del panel arroja "un claro desajuste" entre el modelo vigente y las necesidades sociales actuales y el 63% de los participantes considera que el sistema de acceso basado en la propiedad "necesita una revisión profunda". Con todo, persisten elementos culturales de arraigo que explicarían que más del 86% de los encuestados considere que la mayoría de la población navarra sigue aspirando a tener una vivienda en propiedad o que casi el 46% este muy o bastante de acuerdo con que "todo el mundo tiene derecho a una vivienda en propiedad".



GRADO DE PRIORIDAD QUE CONSIDERA QUE DEBERÍA TENER LA POLÍTICA DE VIVIENDA EN LA AGENDA PÚBLICA DE NAVARRA



FACTORES QUE EXPLICAN EL ALTO PRECIO DE LA VIVIENDA EN NAVARRA



REFERENCIAS DE PRENSA

DIARIO DE NAVARRA, 01-10-2025

Miércoles, 1 de octubre de 2025
DIARIO DE NAVARRA

NAVARRA 15

PANEL DE TENDENCIAS

Crece el malestar ciudadano hacia la administración por su opacidad

Sólo para el 25% de los panelistas es transparente mientras que la valoración positiva de Salud e Infraestructuras continúa descendiendo

D. D. M.
Pamplona

Entre los datos que arroja el XI Panel de Tendencias de Navarra destaca la distancia, cada vez mayor, entre ciudadanos y administración con un malestar creciente de los primeros por la "opacidad", "burocratización" y "escasa receptividad" de la segunda. Sólo el 24,9% de los panelistas cree

que la administración es transparente y promueve la rendición de cuentas, mientras que el 48% la valora con puntuaciones bajas (1 o 2 sobre 5).

En todos los paneles que ha llevado a cabo Co.Ciudadana se ha preguntado por el grado de satisfacción que generan los servicios públicos de la Comunidad foral. La comparativa recoge vuelcos importantes y los datos de 2025 tampoco invitan al optimismo. A pesar de que se sigue destacando positivamente la seguridad ciudadana, el deporte y la protección del medio ambiente, hay servicios como las infraestructuras, la sanidad y la educación cuya valoración ha descendido de forma preocupante, algo que no sorprende a

tenor de la queja ciudadana recurrente por el incremento de las listas de espera o el bajo ritmo inversión que presentan las grandes obras. En concreto, si en 2020 la valoración positiva de la sanidad alcanzaba a casi el 80% de los panelistas (79,7%), en 2025 apenas llega al 32,6% mientras que la satisfacción de las infraestructuras ha bajado hasta el 28,3%. Infraestructuras y sanidad son el segundo y tercer servicio peor valorado. Le siguen el transporte público, donde las valoraciones positivas llegan al 34% y educación y servicios sociales, con un 40%.

División en el debate sobre la carga fiscal

En el trabajo del panel también se destaca el debate sobre el sistema fiscal, que sigue generando división. Mientras que el 51,1% considera que en Navarra se pagan más impuestos que en los países más avanzados de Europa, un 22,7% cree que se paga lo mismo y para el 26,2% se paga menos. Esta percepción de carga fiscal elevada se mantiene constante en las últimas ediciones del panel y constituye un reto estructural para legitimar el modelo tributario y redistributivo navarro, valora el trabajo. En conjunto, para el panel el bloque dedicado a los servicios público revela una escenario de "desgaste institucional y exigencia creciente" que demanda cambios para recuperar el pulso.

Envejecimiento y falta de liderazgo

El análisis sobre los principales retos a los que se va a enfrentar Navarra en los próximos años el diagnóstico se repite situando el envejecimiento de la población como el principal desafío en el corto y medio plazo. Así lo señalan el 82% de los panelistas porque sus implicaciones no sólo son demográficas. También afectan a la sostenibilidad del sistema de bienestar, al mercado de trabajo, a la economía del cuidado y a la dinamización de los entornos rurales. En segundo lugar, con casi un 34% de menciones entre los encuestados aparecen la falta de desarrollo industrial y la falta de liderazgo. El primero refleja la inquietud por la pérdida de peso del sector secundario en la estructura económica de la comunidad y el segundo expresa una crítica persistente a la clase dirigente percibida como incapaz de construir consensos estables y de generar una visión compartida de futuro.

CLAVES DEL XI PANEL DE TENDENCIAS DE CO. CIUDADANA

● **Identidad navarra.** Se asienta sobre una base estable de capital social -amistades, familia, tiempo libre-, pero presenta grietas preocupantes en lo que respecta a la percepción de cohesión, igualdad y dinamismo institucional. El panel concluye que la presencia de rasgos problemáticos "crece con fuerza"; el 39,5% cree que Navarra presenta altos niveles de desigualdad y un 32,6% la considera conflictiva. Aunque las cifras son minoritarias, revelan tensiones estructurales

que pueden erosionar la cohesión social en el medio plazo. De hecho, el 42% de los panelistas cree que Navarra será más desigual económicamente en el futuro.

● **Los retos.** El diagnóstico se repite en las últimas ediciones con el envejecimiento de la población como principal desafío para el 82% de los panelistas. En segundo lugar, con un 33,9% de las menciones, se sitúan la falta de desarrollo industrial y la falta de liderazgo.

● **Prescripciones para el Gobierno.** Atraer inversiones se sitúa por primera vez como la prioridad más destacada. Le sigue la reducción de la presión fiscal y la necesidad de dinamizar e internacionalizar la economía navarra. El panel también recoge un mandato claro en cuanto a las actitudes que debería adoptar el Gobierno. La principal demanda es la de promover el diálogo político y la búsqueda de consensos más allá de las alianzas de gobierno.



"EL MERCADO NO VA A RESOLVER LA CRISIS DE LA VIVIENDA"

El arquitecto navarro Patxi Mangado habló ayer sobre la situación de la vivienda en Navarra y España durante la presentación del XI Panel de Tendencias de Co. Ciudadana que tuvo lugar en la Cámara de Comercio. Acompañado por Aladino Colín, realizó un exhaustivo repaso de la evolución social de la vivienda, citando desde el modelo de Viena al que se siguió en Mendillorri que, apostilló, fue eficaz "porque se hizo en dos meses y se aprobó en una semana". "En 20 años el aumento de la carga burocrática para la gestión del suelo ha sido espeluznante. Hoy con un planeamiento aprobado, tardamos cinco años en poner la primera piedra". Para el estellés nos enfrentamos a un desafío mayúsculo ante el que el esfuerzo social es "obligado" porque, advirtió, "el mercado no va a resolver el problema". Dijo que el de la vivienda es un problema global en Europa que "excede al discurso de los partidos" y requiere voluntad política y capacidad presupuestaria. ELDIARIO DE NAVARRA

REFERENCIAS DE PRENSA
DIARIO DE NAVARRA, 14-11-2025



Un encuentro aborda la reforma del sistema sanitario

MANEL DEL CASTILLO. El director gerente del Hospital Sant Joan de Déu de Barcelona y expresidente de ECHO, Manel del Castillo, impartió ayer una conferencia en el Hotel Tres Reyes sobre la necesidad de reformas en los servicios sanitarios públicos. Del Castillo expuso la expe-

riencia Cairos en Cataluña, un comité de expertos –liderado por él mismo– del sistema de salud de Cataluña cuyo objetivo ha sido impulsar reformas y transformaciones en el sistema sanitario, con un enfoque en la acción y la sostenibilidad. *Foto: Iñaki Porto*

REFERENCIAS DE PRENSA
DIARIO DE NAVARRA, 17-11-2025

16 NAVARRA

Lunes, 17 de noviembre de 2025
DIARIO DE NAVARRA

Lunes, 17 de noviembre de 2025
DIARIO DE NAVARRA



Manel del Castillo, gerente del Hospital San Joan de Deu y presidente del Comité para la Reforma del Sistema Sanitario de Catalunya. (MARTA ADRIANA)

“Igual que tenemos el estado del bienestar, lo podemos perder”

Manel del Castillo Presidente del comité CAIROS

“Hay que pensar en grande pero actuar en pequeño”. Es la fórmula que propone el comité CAIROS, que impulsa cambios en el sistema sanitario catalán, para intentar avanzar ante el “riesgo real” de hundimiento del sistema público.

M. JOSÉ ECHEVERRÍA Periodista

Más de dos décadas al frente del Hospital San Joan de Déu de Barcelona han permitido al médico Manel del Castillo conocer en profundidad el sistema sanitario y asegurar que, en este momento, el “instrumento” para hacer vibrar sus notas no es el adecuado. “Es rígido, no incentiva... Es un violín para tocar un cuarteto, no para tocar rock”. Y la “maravilla” que es el estado del bienestar, “pagar en función de la riqueza y recibir en función de la necesidad”, corre riesgo real de desaparecer. “El estado del bienestar es de hace 70 años. Lo mismo que lo tenemos, lo podemos perder”, advierte. Y añade: “No hay derecho a que esto se hunda”.

Del Castillo preside el comité CAIROS para la reforma del sistema sanitario catalán, un grupo formado por 12 profesionales que ha impulsado la Generalitat

para promover cambios concretos. Con resiliencia, “porque va a ser difícil”, responsabilidad, “porque no queda mucho tiempo”, y rebeldía, “porque hay muchas resistencias”, el grupo ya ha puesto en marcha un primer proyecto con 27 centros de salud que, de forma voluntaria, están llevando a cabo un cambio organizativo con mayor autonomía. “La idea es pensar en grande pero actuar en pequeño”, apunta. Eso sí, el camino es largo y es imperativo empezar ya. Del Castillo participó hace unos días en un encuentro organizado por Coccudana para reflexionar sobre el sistema sanitario y sus retos.

Hay más listas de espera y menos accesibilidad pero se inyecta más dinero. ¿Cómo es posible? No es un problema de recursos económicos. Tendrán que seguir creciendo por el envejecimiento de la población y las nuevas ten-

encias. Pero hay una situación de cierto deterioro, sobre todo de lo que no es complejo. Hay que decir que tenemos un buen sistema sanitario que resuelve muy bien las patologías complejas porque tenemos grandes profesionales y eso motiva e instalaciones así como una buena ley de Sanidad y se dedican muchos recursos. ¿Si el problema no es de recursos, qué está fallando?

El problema es el modelo organizativo. El diagnóstico se repite desde hace 30 años. No es un tema de recursos sino de reformas. ¿Qué tipo de reformas se necesitan?

El sistema sanitario en España está organizado como si fuera parte de la Administración pública; en Navarra son funcionarios y todo está dentro de Función Pública. Hay que evolucionar a la gestión pública.

¿Qué significa esa evolución? La Administración pública está pensada para garantizar la norma, la seguridad jurídica. Es muy burocrática. No tiene modelos de incentivos ni de selección de personal de forma ágil. Está pensado para la justicia, policía, ejército. Y para eso va bien. En los años 40 no existía el estado del

bienestar en Europa. Y cuando se empiezan a prestar servicios a las personas se pasó a la gestión pública: más ágil, más pensada en la eficacia. El Estado sigue siendo el garante de los servicios pero los presta a través de otros instrumentos como consorcios, fundaciones, conciertos, etc. Se puede contratar con más agilidad, cambiar competencias, etc. Tenemos un sistema tremendamente rígido para trabajar y hacer frente a una ola de innovación que va a crecer más con la IA. ¿La Administración no podrá hacer

EN FRASES

“La Administración es muy burocrática. No tiene modelos de incentivos ni de selección ágil”

“Hay un gran problema: la desconfianza de que cualquier medida se califique de privatizadora. Estamos verdaderamente en riesgo”

cer frente a los cambios que llegan?

Exacto. No se puede incorporar tecnología de forma rápida. No está pensado para esto. Es el gran problema. Estamos con un instrumento que no es el adecuado. Lo sabemos hace mucho y no somos capaces de cambiarlo porque hay múltiples resistencias. No es un tema de diagnóstico ni de terapia sino de resistencia.

¿De qué tipo?

De tipo sindical, político, profesional e incluso de ciudadanos. Hay un gran problema: la desconfianza en que cualquier medida se califique de privatizadora. No nos damos cuenta de que estamos verdaderamente en riesgo.

La nueva ley foral de Salud contemplaba el cambio de naturaleza jurídica del Servicio Navarro de Salud para ser una entidad pública empresarial y ganar en autonomía. Aún está en trámite, pero ese cambio ya se ha eliminado. Habrá tenido muchas resistencias.

Como país nos enfrentamos al problema de pérdida de legitimidad de los servicios públicos. El estado del bienestar es de hace 70 años y lo mismo que lo tenemos lo podemos perder. Se va perdiendo la legitimidad, la confianza en el sistema y el consentimiento fiscal: pagar impuestos porque el ciudadano confía en que cuando necesite algo lo va a tener. Al final diré: ¡dame mis impuestos que yo me organizo! Eso está detrás de los modelos ultraliberales, como en el Trump. La gente desconfía de lo público y eso ya está llegando a Europa. Los ciudadanos con seguros de salud privados crecen en Navarra.

¿Y sois privilegiados, aún no son muchos. Pero es un error. Te lo puedes pagar ahora. A los 70 años no podrás.

Diagnóstico hecho. ¿Cómo hay que actuar ahora?

En CAIROS pensamos que hay que pasar a un modelo organizativo mucho más flexible pero no se puede hacer de golpe. Proponemos el radicalismo selectivo. Son pruebas, radicales en el cambio pero en un entorno muy controlado, para que se evalúen y al cabo de un año escalen. Poco a poco. Con cautela. La lucha no es contra un partido sino contra el formalismo.

¿Proyectos piloto?

Sí. Pero con un plan de evaluación y de escalada. No se trata solo de probar sino que hay voluntad de cambiar.

¿Probar en qué ámbitos?

Hemos hecho, por ejemplo, una convocatoria en Primaria para ver qué centros querían pasar a un régimen de gestión más autónomo, flexible, con competencias profesionales diferentes. Se presentaron 150 centros y hemos elegido 27 donde hemos implantado 25 medidas de cambio organizativo. A final de año se evaluará.

¿Se escuchan poco a los profesionales? No es un problema del político, del médico, sino del instrumento. Hay que cambiar de instrumento, que sigue siendo de la orquesta pública porque la gestión pública tiene muchos instrumentos. Aquí se cree que solo es público lo funcionario. Y no es cierto. Hay que cambiar y poco a poco para ganar confianza.

¿La idea es ver si estas pruebas funcionan y extenderlas?

Con este sistema se puede ver si funciona y lo hacemos con voluntarios. Incluye cambios organizativos, de recursos humanos y de reorientación en tres aspectos: pensar en la salud y no solo en la enfermedad con planes concretos, un modelo que integra lo sanitario y lo social, y orientado al resultado no a la actividad. Es decir, medir satisfacción, accesibilidad e indicadores de calidad técnica. Un acuerdo de gobierno le dio amparo.

¿En qué se concreta?

Tienen capacidad para contratar, derivar donde consideren, reducir burocracia a los médicos, incentivar... Hay que dar instrumentos a los profesionales. Recuperar el profesionalismo que se basa en la confianza y la responsabilidad. Además, nos hemos comprometido a determinar el grado de dependencia en dos meses: es un trabajo del centro de salud y el ayuntamiento correspondiente.

¿Lo más importante en este momento es arriesgar?

Sí. Que pasen cosas. Hemos visto informes y qué hacen fuera. No hay nada nuevo, hay que adaptar. Y hemos hablado con todos los actores del sistema. Hemos empezado por la Primaria. Sabemos que el camino es largo pero hay que caminar en la dirección adecuada. No nos podemos empeñar en que es un problema de dinero, con más no va a cambiar, ni en que se está privatizando.

¿Suele ser el principal argumento frente a los cambios?

Lo público es aquello que se financia, regula, evalúa y se tiene la responsabilidad desde lo público. El 70% de los hospitales alemanes no son públicos y nadie duda de que tienen un sistema público. Irónicamente decimos que nos enfrentamos a una potencia extranjera que se llama “formalista”: todo es la forma y no el fondo. La Administración está más orientada al procedimiento que al resultado.

El comité CAIROS parte del Gobierno. ¿Evita suspicacias?

El encargo del presidente de la Generalitat fue liderar un grupo para reformar el sistema pero con dos condiciones: que pasen cosas, es decir con capacidad de acción, y hacerlo con total independencia. Somos 12 profesionales que no cobramos. Es la voz de los profesionales. Hay oncólogos, geriatras, economistas de la salud, gestores... El impulso lo realiza el Gobierno y eso da legitimidad. Pero es un binomio legítimo en base al compromiso político pero también al criterio profesional. El Gobierno nos da soporte a lo que proponemos.

¿Se escuchan poco a los profesionales?

No es un problema del político, del médico, sino del instrumento. Hay que cambiar de instrumento, que sigue siendo de la orquesta pública porque la gestión pública tiene muchos instrumentos. Aquí se cree que solo es público lo funcionario. Y no es cierto. Hay que cambiar y poco a poco para ganar confianza.

Copia pa

REFERENCIAS DE PRENSA

DIARIO DE NAVARRA, 17-11-2025



The screenshot shows the website of 'DIARIO DE NAVARRA'. The main navigation bar includes categories like NAVARRA, ACTUALIDAD, DEPORTES, OPINIÓN, CULTURA Y OCIO, VIVIR, and SERVICIOS DN. The article title is 'Movilización para impulsar el TAV en Navarra: más de 40 entidades crean una plataforma con 3 peticiones concretas'. The article text states: 'Su objetivo es apoyar al Gobierno foral en esta demanda ante el Ministerio'. Below the text is a list of three specific petitions: 1. Nueve años de prisión a un vecino de Pamplona multirreincidente que pretendía traficar con 5 kilos de cocaína. 2. Así impactará la subida salarial a los funcionarios navarros: paguilla de 1.128 € brutos de media para empezar. 3. El comité de IN IIA vuelve a denunciar la situación de "discriminación salarial y laboral" de algunos trabajadores. 4. Pamplona lanza 'Aktua', una plataforma para renovar el catálogo de grupos artísticos no profesionales de la ciudad. 5. Feria de Navidad de la Plaza del Castillo: puestos participantes, fechas y horario de apertura. 6. 140 estudiantes de máster y FP participan en el primer Hackathon de ecodiseño en electrónica. 7. Comienzan las obras de impermeabilización de la estación de autobuses de Pamplona. The article is by BEATRIZ ARNEDO, published on 20/03/2025 at 12:32.

20
25

Patrocinan:

